

APSTIPRINĀTS
Metodiskās padomes sēdē 02.07.2015.
Prot.Nr.15/1.1-46/2

METODISKIE NORĀDĪJUMI PROJEKTU VADĪŠANAS KURSA SATURAM

1. Vispārīgie noteikumi

- 1.1. Metodiskie norādījumi nosaka projektu vadīšanas kursu saturu bakalaura un maģistra studiju līmeņa programmās.
- 1.2. Metodisko norādījumu mērķis ir projektu vadības kursa kvalitātes uzlabošana atbilstoši bakalaura un maģistra studiju programmas mērķim, līmenim, 18.05.2010. ar Ministru kabineta noteikumiem Nr.461 apstiprinātajam projekta vadītāja profesijas standartam un 20.11.2001. Ministru kabineta noteikumiem Nr.481 „Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”.
- 1.3. Metodiski norādījumi attiecināmi uz projektu vadīšanas kursiem studiju programmās, kas norādītas 1.pielikumā, visās to studiju formās un valodās.
- 1.4. Bakalaura studiju programmās projekta vadīšanas kursa nosaukums ir „Projektu vadīšanas pamati”, maģistra studiju programmās - „Projektu vadīšana”.
- 1.5. Bakalaura studiju programmā „Sabiedrisko attiecību un reklāmas menedžments” projektu vadīšanas zināšanas tiek apgūtas kursā „Projektu laboratorija” un tā saturs tiek apstiprināts ar atsevišķu nolikumu.
- 1.6. Metodiskie noteikumi tiek pārskatīti reizi gadā kursa mācībspēku sanāksmē.
- 1.7. Metodiskie norādījumi stājas spēkā pēc to apstiprināšanas RISEBA Metodiskās padomes sēdē.

2. Metodisko norādījumu darbība

- 2.1. Metodiskie norādījumi ir saistoši mācībspēkiem, kas vada projektu vadīšanas kursu 1.3. punktā norādītajās studiju programmās.
- 2.2. Metodisko norādījumu izpildi uzrauga attiecīgo programmu direktori.
- 2.3. Kurss „Projektu vadīšanas pamati” tiek veidots saskaņā ar 1.pielikumu un kurss „Projektu vadīšana” saskaņā ar 2.pielikumu. Ja pielikumos norādītais saturs ir ietverts, mācībspēki kursa saturu var papildināt pēc saviem ieskatiem.
- 2.4. Kursa kontaktstundu un pastāvīgā darba stundu skaitu mācībspēks plāno atbilstoši studiju kursā paredzētajam.
- 2.5. Projektu vadīšanas kursā izmantojamās mācību metodes, literatūru, pastāvīgo darbu uzdevumu tematiku mācībspēki plāno pastāvīgi atbilstoši studiju programmai.
- 2.6. Projektu vadīšanas kurss tiek pielāgots atbilstoši katras studiju programmas mērķiem.
- 2.7. Ja maģistra studiju programmā studējošiem nav zināšanu un pieredzes projektu vadīšanā, tad kursā var piemērot bakalaura programmas praktiskos darbus maģistra līmenim atbilstošā sarežģītības pakāpē.

1.pielikums
*Pie metodiskajiem noteikumiem
projektu vadīšanas kursa saturam*

1. Bakalaura programmas, kurās tiek īstenots kurss „Projektu vadīšanas pamati”:
 - 1.1. Bakalaura studiju programma „Uzņēmējdarbības vadība”;
 - 1.2. Bakalaura studiju programma „E-bizness”;
 - 1.3. Bakalaura studiju programma „Audiovizuālā mediju māksla”;
 - 1.4. Bakalaura studiju programma „Biznesa psiholoģija”;
 - 1.5. Bakalaura studiju programma „Eiropas biznesa studijas”;
 - 1.6. Bakalaura studiju programma „Arhitektūra”.
2. Maģistra programmas, kurās tiek īstenots kurss „Projektu vadīšana”:
 - 2.1. Maģistra studiju programma „Personāla vadība”;
 - 2.2. Maģistra studiju programma „Veselības vadība”;
 - 2.3. Maģistra studiju programma „Uzņēmējdarbības vadība”;
 - 2.4. Maģistra studiju programma „Starptautiskais bizness”;
 - 2.5. Maģistra studiju programma „RISEBA MBA”;
 - 2.6. Maģistra studiju programmā „Starptautiskās finanses”.
3. Studiju programmas, kurās tiek īstenots kurss „Projektu laboratorija”
 - 3.1. Bakalaura studiju programma „Sabiedrisko attiecību un reklāmas menedžments”;

Norādījumi kursa „Projektu vadīšanas pamati” saturam

1. Kursā ietveramas šādas teorētiskās zināšanas:
 - 1.1. Projekta jēdziens, pazīmes, veidi, spriedzes trijstūris;
 - 1.2. Projekta, programmas un portfeļa atšķirības;
 - 1.3. Projekts kā organizācijas stratēģijas elements;
 - 1.4. Projekta vides raksturojums;
 - 1.5. Organizācijas struktūras veidi (matricas, funkcionāla, projektorientēta u.c.), to ietekme uz projektu vadību;
 - 1.6. Projekta dzīves cikls;
 - 1.7. Projekta fāzes, to raksturojums, ietvars;
 - 1.8. Projekta plānošana, tās nepieciešamība:
 - 1.8.1. problēmas analīze (problēmu koks, u.c. problēmas analīzes metodes);
 - 1.8.2. mērķa definēšana (*smart* princips) un mērķu veidi;
 - 1.8.3. struktūrplāna (WBS) izveide un aktivitāšu definēšana;
 - 1.8.4. laika plānošana, tīkla grafika izveide, veidi, laika aprēķini;
 - 1.8.5. cilvēkresursu plānošana;
 - 1.8.6. finanšu plānošana, projekta budžeta veidošanas pamatprincipi;
 - 1.8.7. projekta alternatīvu izvērtēšana;
 - 1.8.8. risku identificēšana, risku veidi, risku ietekmes un iespējamības noteikšana;
 - 1.8.9. ieinteresētās puses, to identificēšana;
 - 1.8.10. projekta komunikācijas plāna izveide;
 - 1.8.11. projekta kvalitātes plānošana;
 - 1.9. Projekta dokumentēšana;
 - 1.10. Projekta vadīšana, projektu vadīšanas elementi:
 - 1.10.1. Risku vadība - risku plāns, analīze;
 - 1.10.2. Finanšu vadība
 - 1.10.3. Iepirkumu vadība - iepirkuma definīcija, veidi, tehniskā specifikācija, ietekme uz projektu;
 - 1.10.4. Cilvēkresursu vadība - projekta vadītāja un komandas lomas, pienākumi;
 - 1.10.5. Kvalitātes vadība – jēdziens, būtība un procesi;
 - 1.10.6. Komunikācija - komunikācijas plāna īstenošana, komunikācija komandā un ar ieinteresētajām pusēm
 - 1.11. Starptautiskie un nacionālie projekta vadības standarti un vadlīnijas
2. Kursā veicami šādi pārbaudes darbi:
 - 2.1. Projekta sagatavošana, kas ietver:
 - 2.1.1. projekta pamatojuma izstrādi, situācijas analīzi;
 - 2.1.2. projekta mērķa definēšanu;
 - 2.1.3. projekta aktivitāšu plānu;
 - 2.1.4. projekta kvalitatīvos un kvantitatīvos rezultātu definēšanu;
 - 2.1.5. projekta struktūrplāna izstrādi;

- 2.1.6. projekta budžeta izstrādi;
- 2.1.7. projekta laika grafika izstrādi;
- 2.1.8. ieinteresēto pušu definēšanu;
- 2.1.9. projekta risku identificēšanu;
- 2.1.10. projekta alternatīvu identificēšanu;
- 2.1.11. projekta prezentēšanu.
- 2.2. Sniegt risinājumus 2.1. punktā sagatavotajam projektam, kuram ir:
 - 2.2.1. Finanšu problēma;
 - 2.2.2. Problēmsituācija komandā;
 - 2.2.3. Organizatoriskas izmaiņas organizācijā vai komandā;
 - 2.2.4. Radies neparedzēts risks.
- 3. Studiju rezultātā iegūstamās zināšanas, prasmes un kompetences:
 - 3.1. Izprot un spēj izskaidrot ar projektu vadīšanu saistītos pamatjēdzienus, terminus;
 - 3.2. Spēja veikt projekta alternatīvo risinājumu vērtēšanu pēc dažādiem kritērijiem;
 - 3.3. Spēj analizēt problēmas, noformulēt projekta mērķus un rezultātus;
 - 3.4. Spēj formulēt pamatotus projektu priekšlikumus, projektu uzdevumus un sagatavot projekta pieteikumu;
 - 3.5. Pielieto projekta plānošanas un vadības metodes (t.sk. MS Project, ja tas tiek izmantots);
 - 3.6. Spēj strādāt komandā, prezentēt, argumentēt, pamatot, diskutēt.

Norādījumi kursa „Projektu vadīšana” saturam

1. Kursā ietveramas šādas teorētiskās zināšanas:
 - 1.2. Projekta vide, projekta vadībā iesaistītās/atbalstošās struktūrvienības;
 - 1.3. Organizācija, tās stratēģija. Projektu portfeļa, programmas un projekta nozīme, saturs. Projekta nozīme stratēģijas ieviešanā;
 - 1.4. Organizācijas struktūras veidi (matricas, funkcionāla, projektorientēta u.c.), to ietekme uz projektu vadību;
 - 1.5. Projekta definīcija, pazīmes, projektu veidi, spiedzes trijstūris;
 - 1.6. Projekta mērķi, mērķu veidi;
 - 1.7. Projekta fāzes, aktivitātes, robežstabi, rezultāti;
 - 1.8. Projekta dzīves cikla raksturojums, analīze dažādās dzīves cikla fāzēs;
 - 1.9. Projekta/produkta dzīves cikla atšķirības;
 - 1.10. Projekta struktūrplāns, tā mērķis, raksturojums, veidi;
 - 1.11. Tīkla diagramma, sasaiste ar aktivitātēm. Tīkla diagrammas analīze, grafiskā attēlojuma veidi;
 - 1.12. Projektu vadības elementi:
 - 1.12.1. *Risku vadība* – identificēšana, veidi, analīze, vadība, ietekmes un varbūtības noteikšana, aprēķināšana, risku pārnese;
 - 1.12.2. *Finanšu vadība* – projekta budžets un finanšu aprēķini (*projekta vērtības noteikšana, IRR un NPV, projekta atmaksāšanās periods ietverams studentu grupām ar iepriekšējām zināšanām*);
 - 1.12.3. *Iepirkumu vadība* - iepirkuma būtība, tehnisko prasību definēšana, to ietekme uz projektu;
 - 1.12.4. *Cilvēkresursu vadība* – projekta komandas izveide, motivācijas faktori, lomas, potenciāls, sadarbība, projekta komandas attīstības modelis;
 - 1.12.5. *Kvalitātes vadība* – projekta dokumentēšana, kvalitātes standarti un kritēriji;
 - 1.12.6. *Komunikācijas vadība* – ieinteresētās puses, to ietekmes noteikšana un komunikācija ar tām. Informācijas sniegšanas veidi (prezentācijas, e-pasti, sarunu vadība), to efektivitāte
 - 1.13. Projekta pārmaiņu vadība, tās būtība un izmantošana projekta „atjaunošanā”;
 - 1.14. Projektu vadības elektroniskie rīki, tās salīdzinājums, izvēles kritēriji;
 - 1.15. Starptautiskie un nacionālie projekta vadības standarti un vadlīnijas.
2. Kursā izpildāmi šādi pārbaudes darbi:
 - 2.1. situācijas analīze projektam, kam ir:
 - 2.1.1. Kavēti termiņi
 - 2.1.2. Finanšu problēma
 - 2.1.3. Problēmsituācija komandā
 - 2.1.4. Jauni, iepriekš neparedzēti riski
 - 2.1.5. Komunikācijas problēma

- 2.2. Students sagatavo projektu, veicot šādus uzdevumus:
- 2.2.1. Definē projekta problēmu, mērķi, uzdevumus un rezultātus;
 - 2.2.2. Sagatavo projekta dzīves cikla shematisko attēlojumu;
 - 2.2.3. Sagatavo projekta struktūrplānu (WBS);
 - 2.2.4. Sagatavo projekta finanšu plānu;
 - 2.2.5. Sagatavo laika grafiku;
 - 2.2.6. Veic ieinteresēto pušu analīzi un sagatavot komunikācijas plānu;
 - 2.2.7. Definē projekta komandas struktūru un sniedz priekšlikumus komandas motivēšanai;
 - 2.2.8. Definē projekta riskus un to mazināšanas/novēršanas plānu;
 - 2.2.9. Prezentē projektu.

3. Citi nosacījumi kursa īstenošanai:

- 3.1. Pārbaudes darbu studenti veic grupā analizējot viena projekta situāciju;
- 3.2. Pārbaudes darba izpildei mācībspēki izveido sagataves/veidlapas.

4. Studiju rezultātā iegūstamās zināšanas, prasmes un kompetences:

- 4.1. Pārzina ar projektu vadīšanu saistītos jēdzienus, terminus;
- 4.2. Spēj analizēt problēmas, noformulēt projekta mērķus un rezultātus;
- 4.3. Spēj sagatavot projektu;
- 4.4. Pielieto projekta plānošanas un vadības metodes;
- 4.5. Spēj strādāt komandā, vadīt, deleģēt uzdevumus, novērtēt darba rezultātus;
- 4.6. Spēj prezentēt, argumentēt un diskutēt par sagatavoto projektu.