

Email Evidence: Formation of Strategy Development Working Groups

Email communication documenting the formation of working groups for the review and further development of the RISEBA Strategy, including the invitation to participate and the subsequent composition and allocation of the working groups.

Note: The attached email correspondence is available in Latvian only and is provided as supporting evidence for EFQM assessment purposes

1. Invitation to Join the Strategy Development Working Groups

Ieva Kalnina

From: Irina Sennikova
Sent: ceturtdiena, 16. okt.. 2025. gada 12:36
To: visi RISEBA darbinieki
Subject: Aicinājums iesaistīties RISEBA stratēģijas pārskatīšanas un attīstīšanas procesā!

Dārgie kolēģi,

RISEBA augstskola vienmēr ir bijusi uz attīstību orientēta organizācija, kuras stiprā puse ir mūsu cilvēki – kompetenti, pieredzējuši un profesionāli!

Tieši tāpēc, - jau pirms dažiem gadiem kopīgi veicām RISEBA stratēģijas izstrādes procesu, kas palīdzēja definēt galvenos attīstības virzienus un prioritātes! **Šobrīd** ir pienācis laiks vēlreiz pārskatīt un aktualizēt stratēģiju, lai **tā atbilstu šodienas izaicinājumiem un nākotnes mērķiem!**

Lai nodrošinātu plašu skatījumu un dažādu jomu pārstāvniecību, **aicinu kolēģus brīvprātīgi pieteikties dalībai darba grupās**, kas strādās pie konkrētiem stratēģiskajiem virzieniem. Pēc pieteikumu apkopošanas tiks izveidotas sešas ekspertu grupas, kuru uzdevums būs piedalīties diskusijās, sniegt priekšlikumus un veicināt kopīgu izpratni par RISEBA turpmāko attīstību un stratēģijas pārstrādi!

Ja vēlaties iesaistīties un dot savu ieguldījumu šajā procesā, **lūdzu, piesakies līdz 22.10.2025. ieskaitot**, rakstot uz manas asistentes **Ineses Kukles** e-pastu: inese.kukle@riseba.lv.

Sirsnīgs Paldies par atsaucību jau iepriekš!

Lielā cerībā uz jūsu gatavību piedalīties RISEBA stratēģiskās attīstības procesā,

Cieņā,

Irina Senņikova

Ar cieņu
Prof. Irina Senņikova, PhD
Rektore
Valdes locekle
+371 29 416 375
irina.sennikova@riseba.lv



Biznesa, mākslas un tehnoloģiju augstskola "RISEBA"
Meža iela 3, Rīga, LV-1048, Latvija
www.riseba.lv



2. Strategy Development Working Groups – Allocation and Topics

Ieva Kalnina

From: Irina Sennikova
Sent: trešdiena, 4. marts. 2026. gada 18:34
To: Inese Sluka; Dana Dreimane; Valērijs Dombrovskis; Keitija Grende; Anna Olha; Ieva Kalnina; Irina Sennikova; Martins Veide; Kristiāna Avotiņa; Inese Kukle; Jevgeņijs Kurovs; Raina Vira; Laura Dauginovica; Anna Kvelde; Aigars Ceplītis; Aigars Ceplītis; Valters Kaze; Karlis Atrens; Galina Zilgalve; Madara Riblova; Egīta Kaleja; Karīne Manučarjana; Elina Pence; Jelena Pokrojeva; Jevgeņija Selivanova; Guna Arente
Cc: Iveta Ludviga; Rudolfs Dainis Smits
Subject: RISEBA stratēģijas pārskatīšana

Dārgie kolēģi,

Šobrīd mēs esam uzsākuši aktīvu darbu pie RISEBA augstskolas stratēģijas pārskatīšanas. Ņemot vērā, ka pēdējos gados ļoti strauji ir mainījusies mūsu darbības ārējā vide, mums ir svarīgi skaidri izvērtēt savu pozīciju, analizēt ārējo vidi un attīstības iespējas, lai definētu virzienu un izvirzītu mērķus, kas palīdzēs stiprināt RISEBA konkurētspēju nākamajos gados.

Jūs esat tie, kuri izteica vēlmi iesaistīties RISEBA stratēģijas izstrādes procesā. Paldies jums par to! Jūsu gatavība veltīt laiku un dalīties ar savu pieredzi šajā darbā ir īpaši nozīmīga, jo augstskolas stratēģija var būt patiesi kvalitatīva tikai tad, ja tā veidojas kopīgā profesionālā diskusijā.

Līdzīgu attīstības posmu mēs izgājām jau 2016. gadā. Toreiz strukturēts darbs pie organizācijas attīstības palīdzēja precizēt mūsu stratēģisko virzienu un pieņemt vairākus nozīmīgus lēmumus augstskolas attīstībai. Arī šobrīd esam brīdī, kad nepieciešams kritiski izvērtēt situāciju un definēt nākamās attīstības soļus.

Stratēģijas izstrādes pirmajam projektam jābūt sagatavotam līdz maija sākumam. Šis darbs ir cieši saistīts arī ar EFQM pieejas ieviešanu, pie kuras mēs šobrīd strādājam, stiprinot RISEBA pārvaldības un kvalitātes sistēmu.

Šajā posmā stratēģijas izstrādes darbs tiek organizēts, balstoties uz Adizes pieeju, kas paredz organizācijas analīzi vairākos savstarpēji saistītos aspektos – klienti un tirgus, mūsu kompetences, ārējā vide, konkurence, organizācijas vērtības un nākotnes redzējums. Lai šo darbu veiktu strukturēti, kolēģi ir sadalīti sešās darba grupās, kur katra analizē vienu no stratēģiski nozīmīgiem aspektiem.

Ja darba grupu vadītāji uzskata par lietderīgu procesā iesaistīt arī citus kolēģus, kuri vēlas brīvprātīgi piedalīties diskusijās vai sniegt savu ieguldījumu, tas ir ļoti apsveicami. Plašāka iesaiste var palīdzēt iegūt daudzveidīgāku skatījumu un bagātināt stratēģijas izstrādes procesu.

1. darba grupa

Group leader: Inese Slūka

Komanda: Dana Dreimane, Valērijs Dombrovskis, Keitija Grende, Anna Olha

Klientu segmenti un to vajadzības (Client types and their needs)

Grupas uzdevums ir definēt RISEBA galvenās klientu grupas un tirgus, kuros mēs darbojamies vai kuros vēlamies attīstīties, kā arī analizēt šo klientu vajadzības un nākotnes gaidas.

2. darba grupa

Group leader: Ieva Kalniņa

Komanda: Irina Senņikova, Mārtiņš Veide, SP pārstāvji

RISEBA kompetences un spējas (Our capabilities)

Grupa analizē RISEBA galvenās kompetences - zināšanas, prasmes, resursus un sadarbības tīklus, kas ļauj mums radīt vērtību studentiem un partneriem.

3. darba grupa

Group leader: Inese Kukle

Komanda: Jevgēnijs Kurovs, Raina Vīra, Laura Dauginoviča

RISEBA mērķis un vīzija (Purpose / Vision)

Grupas uzdevums ir formulēt organizācijas pastāvēšanas jēgu un nākotnes redzējumu - kādu ietekmi RISEBA vēlas radīt izglītībā, sabiedrībā un ekonomikā.

4. darba grupa

Group leader: Anna Kvelde

Komanda: Aigars Ceplīts, Valters Kaže, Kārlis Ātrens

Ārējās vides analīze (Environment scan)

Grupa analizē ārējo vidi, izmantojot PESTEL pieeju, lai identificētu galvenās pārmaiņas un tendences, kas ietekmē augstāko izglītību un RISEBA attīstību.

5. darba grupa

Group leader: Gaļina Zilgalve

Komanda: Madara Riblova, Egita Kalēja, Karine Manučarjana

Konkurences analīze (Competitive analysis)

Grupas uzdevums ir analizēt RISEBA konkurences vidi un noteikt mūsu pozicionējumu izglītības tirgū.

6. darba grupa

Group leader: Elīna Pence

Komanda: Jelena Pokrojeva, Jevgenija Selivanova, Guna Arente

Organizācijas vērtības un politikas (Values / Policies)

Grupa analizē organizācijas vērtības un principus, uz kuriem balstās RISEBA kultūra un lēmumu pieņemšana.

Darba grupu secinājumi tiks prezentēti **31. martā no plkst. 11.00 līdz 14.00**. Šī tikšanās būs svarīgs solis, lai kopīgi izvērtētu rezultātus un virzītos uz nākamo stratēģijas izstrādes posmu.

Irina

P.S. Inese Kukle izveidos kopīgu šo cilvēku sastāva SharePoint dokumentu mapi, kurā būs ievietoti arī katras darba grupas pilnie uzdevumu apraksti.